



# LE RELAIS

RAPPORT D'ACTIVITÉ  
2025

# SOMMAIRE

|                                       |         |
|---------------------------------------|---------|
| RETOUR EN IMAGES SUR 2025             | 3       |
| .....                                 |         |
| LES ÉQUIPES DU RELAIS                 | 4       |
| .....                                 |         |
| NOTRE DÉMARCHE                        | 5       |
| .....                                 |         |
| DOMICILIATION                         | 6 - 7   |
| .....                                 |         |
| L'ALLER VERS...                       | 8 - 9   |
| .....                                 |         |
| ACCOMPAGNEMENT SOCIAL                 | 10 - 13 |
| .....                                 |         |
| POLE FAMILLE                          | 14 - 17 |
| .....                                 |         |
| MÉDIATION CULTURELLE ET COMMUNICATION | 18 - 21 |
| .....                                 |         |
| COMPTE D'EXPLOITATION                 | 22 - 23 |
| .....                                 |         |

TOUT D'ABORD,

# RETOUR EN IMAGES

SUR L'ANNÉE 2025





## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU RELAIS

### Présidence :

Yves Cailloce  
Morgan Corbiller  
Cathy Meuche

### Administration :

Brandon Blivet  
Catherine Cailloce  
David Carré  
Pascal Desclos  
Loïc Fougere

## LES SALARIÉ.E.S

### Direction :

Philippe Pineau (en remplacement de Philippe Etienne)

### Accueil - Domiciliation - Courrier :

Celine Nourry - Agent d'accueil  
Isabelle Kozlowski - Secrétaire administrative et comptable  
Floriane Tchokokam Kameni - Agent d'accueil  
Sylvie Mazeau - Accueil social

### Référentes sociales :

Sarah Corbiller  
Magalie Frain - remplacée par Lydie Belouard

Virginie Leger  
Eloïse Baudry  
Julie Morand  
Alice Roblin

### Référentes familles

Margot Monnier  
Valentine Pérea

### Communication & Médiation culturelle :

Julien Sellenet

### Entretien

Wilfried Branger



# NOTRE DÉMARCHE

Le Relais est un **Centre Social Itinérant**. Cette démarche implique “d’Aller Vers” les familles, partout où elles sont amenées à stationner. Ces visites sur le terrain permettent aux salariés du Relais de créer des liens de confiance avec les personnes sur leurs lieux de vie. Les passages sur les aires d’accueil, de grands passages ou hors zones réglementées permettent de mieux appréhender les éventuelles difficultés de vie des Voyageurs. Ils sont aussi l’occasion de donner une réponse de premier

niveau à des personnes qui n’ont pas d’accompagnement social au Relais et qui ont malgré tout besoin d’une aide ponctuelle. Ces visites ne sont pas seulement tournées vers les Voyageurs mais aussi vers les acteurs locaux du département : CCAS, Espaces des solidarités, Maisons de quartier ou encore associations, qui sont autant de ressources de proximité qu’il est important de connaître afin de bien orienter les personnes qui en font la demande.

Depuis 2023, Le Relais dispose d’un camion aménagé permettant de proposer une aide administrative aux familles en toute confidentialité. Ce camion permet également l’organisation de moments conviviaux ou d’échanges autour des conditions de vie. Il participe également aux animations du pôle famille.

Les salariés du Relais sont amenés à intervenir sur tout le Département de Loire-Atlantique.

En 2026, Le Relais va intensifier cette démarche “d’aller vers” en proposant des activités éducatives et de loisirs pour les familles ainsi que des ateliers thématiques pour les adultes.



SUR LES LIEUX DE VIE

---

# LE RELAIS: UN CENTRE SOCIAL ITINÉRANT

Le Relais a renouvelé son projet social pour la période 2025-2028

# LE PROJET SOCIAL

**2025-2028**

## AU PLUS PRÈS DES FAMILLES

L'année 2025 marque une étape importante pour le Centre social avec la validation de son nouveau projet social pour la période 2025-2028 par la Caisse d'Allocations Familiales de Loire-Atlantique. Cette validation vient reconnaître le travail mené sur le territoire ainsi que la pertinence des actions développées en direction des familles.

Ce projet social s'inscrit dans une continuité d'intervention, tout en affirmant de nouvelles orientations. Il réaffirme le rôle du Relais comme acteur de proximité, engagé dans une démarche d'aller-vers et d'accompagnement global à l'attention des familles.

L'association confirme ses missions fondamentales : la domiciliation administrative, l'accompagnement social des ménages, le soutien aux familles, l'accès aux droits, ainsi que les actions de médiation culturelle.

**Le projet social met également en avant plusieurs axes tels que:**

- Créer les conditions d'un accueil permettant de développer le

pouvoir d'agir des Voyageurs, en faisant de l'accueil un projet collectif à tous les salariés de l'association.

- Ancrer les actions du Relais dans des dynamiques de territoires et les adapter aux spécificités des groupes familiaux. En se rapprochant des EPCI, Le Relais peut être un acteur important pour les familles du territoire.
- Lutter contre les discriminations, favoriser l'interconnaissance et le vivre ensemble, en partageant nos connaissances et en impliquant les familles dans cette démarche.

Ces axes de travail posent un cadre pour poursuivre nos actions, innover dans nos pratiques et répondre au mieux aux besoins des familles sur le territoire.

Enfin, ce projet social s'inscrit pleinement dans les cadres institutionnels existants, notamment le schéma départemental d'accueil des Gens du Voyage qui a également été voté en 2025.



ACCUEIL DES USAGERS

# DOMICILIATION ET ACCUEIL

La domiciliation : porte d'entrée vers l'accès aux droits

# LA DOMICILIATION

## ... AU RELAIS

### UN SERVICE ESSENTIEL POUR L'ACCÈS AUX DROITS

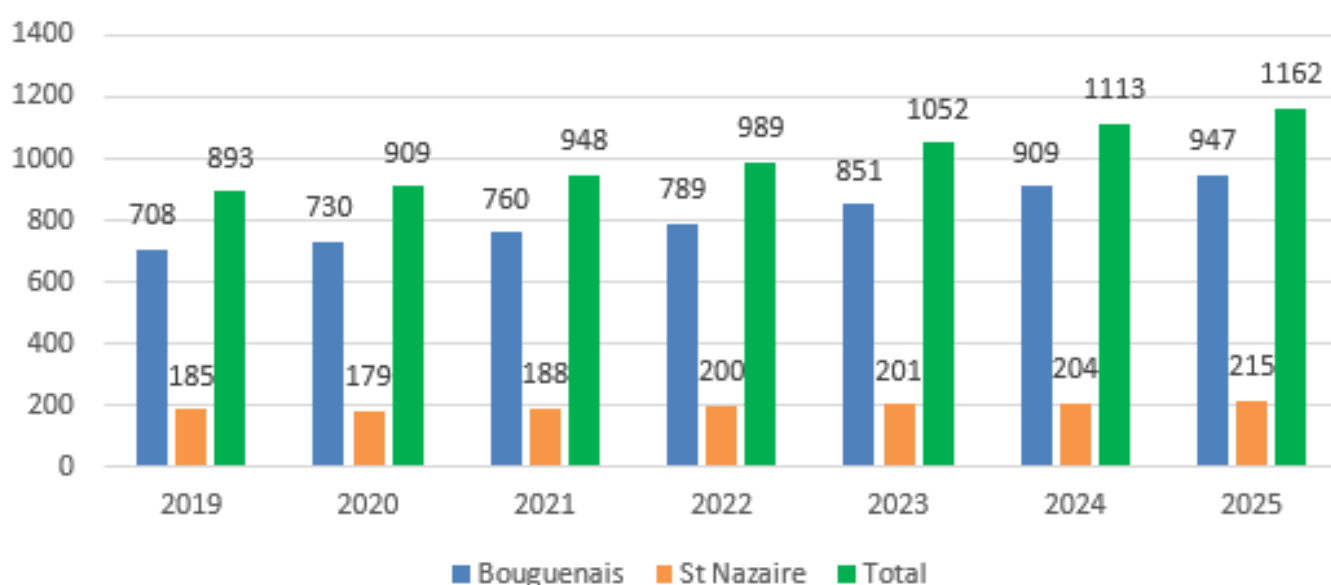
La domiciliation proposée par notre association permet aux familles de disposer d'une adresse administrative. Elle constitue un droit essentiel qui leur permet d'accéder à de nombreux droits et services (ouverture de droits sociaux, démarches administratives, accès aux soins). Au-delà de l'aspect administratif, la domiciliation représente souvent un premier point de contact avec l'association. Le service courrier du Relais permet d'établir un lien de confiance avec les personnes accueillies, de mieux identifier leurs besoins et de les orienter vers les dispositifs et partenaires adaptés.

#### Les limites de la domiciliation

Si la domiciliation permet aux personnes sans adresse stable d'accéder à leurs droits administratifs et sociaux, elle présente aussi des limites. En effet, les personnes domiciliées administrativement au Relais ne sont pas inscrites sur les listes électorales de la commune où elles vivent réellement. Cette situation peut limiter ou empêcher leur participation à la vie citoyenne locale et limiter leur pouvoir d'agir en tant qu'habitant des communes.

**Le service courrier du Relais traite près de 47 000 courriers par an dont environ 7% de publicités.**

Evolution du nombre de domiciliations



#### Perspectives 2026 :

- Poursuivre la réorganisation du service
- Organiser des temps conviviaux une matinée par semaine

ACCUEILLIR - ACCOMPAGNER - ORIENTER

# ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

GLOBAL - POUR TOUTE LA FAMILLE

En 2025, 905 ménages ont été accompagnés par les six référentes sociales du Relais ce qui représente 1 231 personnes.

# L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL AU RELAIS

## INTRODUCTION

Si les différents domaines de la vie quotidienne peuvent être abordés, les démarches d'accès aux droits restent majoritaires.

L'accompagnement concerne également les Voyageurs allocataires du RSA pour lesquels le Centre social Le Relais a été conventionné par le Département. Ce versant de l'accompagnement est en évolution avec la mise en place de la loi pour le plein emploi applicable depuis le 01/01/2025.

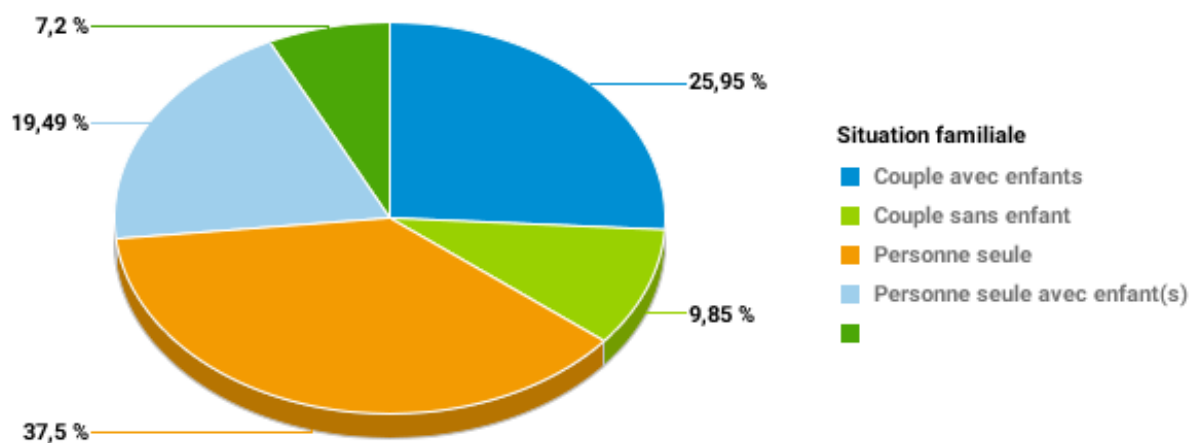
Les graphiques et tableaux à suivre présentent un bilan quantitatif du travail d'accompagnement social réalisé en 2025. Les référentes sociales y ont ajouté des éléments d'information qualitatifs afin de présenter une vision globale de leurs interventions.

Les référentes sociales ont souhaité mettre en avant leurs actions d'Aller vers, ainsi que les ateliers collectifs mis en place en partenariat avec les référentes familles du Centre social itinérant.

## NOTRE PUBLIC

Les ménages accompagnés sont composés pour 37,5 % de personnes seules. Les familles avec enfants représentent 45,44 % du public accueilli, dont 19,49 % de familles monoparentales. Les couples sans enfant composent quant à eux 7,2 % de notre public.

Il n'y a pas de tranche d'âge qui prévaut. En 2025 comme les années précédentes, la population accompagnée affiche une certaine parité avec 52,2 % de femmes accueillies contre 47,8 % d'hommes.



La majorité des personnes accompagnées par le Relais est allocataire des minimas sociaux.

593 ménages perçoivent le RSA, soit près de la moitié.

Parmi eux 318 ménages cumulent une rémunération d'activité professionnelle avec le RSA, l'AAH ou encore la retraite (contre 327 en 2024).

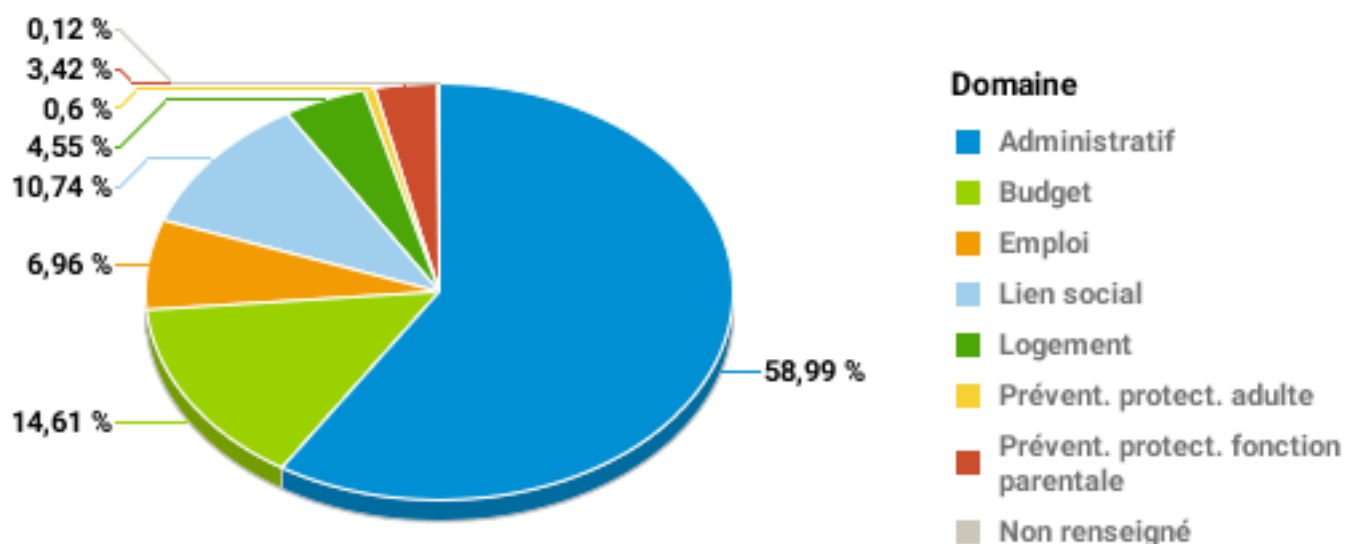
Les Voyageurs ayant une activité professionnelle sont principalement autoentrepreneurs (artisan et/ou commerçant).

Il est constaté que très peu perçoivent des indemnités chômage (19 ménages). Le nombre de bénéficiaires de l'Allocation Adulte Handicapé est resté stable en 2025 (68 contre 64 en 2024).

# DOMAINES D'INTERVENTIONS

## En faits et en chiffres

Les Voyageurs bénéficient au Relais d'un accompagnement social global axé principalement sur les volets administratifs et le lien social, détaillés ci-dessous.



Le domaine principal d'intervention concerne l'ouverture et le maintien des droits auprès de la CAF/MSA, des caisses de retraite, de la CPAM, de la MDPH... Le développement du lien social constitue plus de 10% et rassemble l'élaboration du projet personnel (mobilité, illettrisme...) et la mobilisation autour de la santé (orientations vers les professionnels et les institutions).

Certaines démarches réalisées sont directement en lien avec le mode de vie

des Voyageurs : l'accompagnement des travailleurs indépendants, les demandes de microcrédit ou de prêt CAF pour l'achat d'une caravane, ou encore les dossiers d'instruction en famille et de CNED.

En parallèle, un travail de fond est aussi mené pour faire face à des situations plus complexes telles que des Voyageurs sans solution de logement et la protection des personnes (violences conjugales, protection de l'enfance et des personnes vulnérables).

**« Le Relais est là pour nous, pour déjà notre courrier, les assistantes qui nous suivent pour notre parcours de tous les jours. Sans Le Relais je ne sais pas ce qu'on deviendrait. Le Relais est là pour les activités, pour tout, pour nous conseiller, pour nous guider dans nos vies. Les personnes du Relais nous connaissent, connaissent notre parcours de vie, connaissent les Gens du voyage. » Violette A**

## Vers une harmonisation des pratiques

Pour garantir un accompagnement de qualité aux Voyageurs, les référentes sociales se questionnent régulièrement sur leurs pratiques. Afin de trouver encore plus de sens et de cohérence à leurs actions, les professionnelles ont sollicité un accompagnement spécifique pour travailler sur des outils (organisation des réunions, cartographie des compétences, fiche de fonction). Le cabinet Itaque, avec le soutien de l'OPCO santé, a réalisé 6 sessions d'une journée auprès de l'équipe. Les référentes sociales se sont pleinement

investies dans l'accompagnement proposé, et de nouveaux fonctionnements ont été mis en place. Certaines ont pu entamer une réflexion sur des projets de formation. Une fiche de fonction a été créée et pourra être transmise aux nouveaux arrivants sur le poste.

Pour aller encore plus loin dans le perfectionnement des pratiques, les référentes sociales vont démarrer en 2026 un nouveau travail de réflexion en vue d'écrire le projet de service.

## Été 2025 : des permanences sociales itinérantes

Toujours dans l'idée d'adapter les modalités d'accompagnement au public, les référentes sociales ont souhaité aller vers les Voyageurs sur les aires de grand passage où les regroupements sont les plus importants (**Aires de Trignac, Saint-Brévin-les-Pins...**). Chaque semaine, en juillet et août, un binôme de référentes sociales s'est rendu sur les aires avec le camion aménagé du Centre social itinérant.

Equipées en ordinateur et smartphone, les professionnelles ont répondu aux demandes de démarches simples des Voyageurs, déjà accompagnés ou non par le service social du Relais. En effet, certaines personnes étaient domiciliées dans d'autres départements. Tous ont apprécié ces permanences sociales au plus près de leur lieu de vie. Les référentes sociales souhaitent reconduire cette action l'été prochain.



# PÔLE FAMILLES

PETITE ENFANCE - PARENTALITÉ - BIEN VIEILLIR

AU PLUS PROCHE DES PERSONNES ET À L'ÉCOUTE DES BESOINS

**Bilan de la deuxième année du pôle famille auprès du public**

## LES OBJECTIFS DU PÔLE FAMILLE

**Accompagner et soutenir la fonction parentale**

**Favoriser les liens parents-enfants autour  
d'activités de loisirs**

**Encourager les familles à participer à la vie locale  
de leurs lieux de vie**

### LE BILAN

"Après deux années d'exercice en tant que référentes familles, nous sommes désormais pleinement ancrées dans nos fonctions et identifiées par les Voyageurs.

Nos actions collectives favorisent l'émergence d'échanges informels autour de thématiques variées telles que l'éducation, la scolarité, la charge mentale des mères, le stationnement, la santé ou encore l'emploi. Elles constituent ainsi un levier pertinent pour créer du lien et favoriser la parole. Cependant, nous constatons aujourd'hui les limites de ce mode d'intervention. Afin de répondre de manière plus individualisée et approfondie aux problématiques exprimées par les familles, nous souhaitons développer davantage l'accompagnement sous forme de rendez-vous individuels.

Par ailleurs, nous observons une augmentation des orientations vers nos actions par les référentes sociales de la structure. Une réunion est

organisée tous les quinze jours afin de partager nos actualités et d'échanger autour de certaines situations. Des ateliers sont également coanimés, renforçant la complémentarité de nos interventions.

Tout au long de l'année, nous avons mis en place diverses actions collectives et sorties : création d'une fresque participative, ateliers thématiques (Noël, Halloween, Pâques) ainsi que des sorties dans des parcs de loisirs (Kingoland, Terra Botanica, La Boissière-du-Doré, etc.).

Nous constatons également que certaines familles se montrent force de proposition, ce qui nous permet de co-construire des actions en adéquation avec leurs besoins et leurs attentes.

Ces actions ont été déployées dans différents lieux : au sein de nos locaux, sur les lieux de vie (aires de grand passage, zones de stationnement non réglementé ou aires d'accueil) ainsi que dans des salles communales."

### EN QUELQUES CHIFFRES :



**39 actions  
réalisées en 2025**

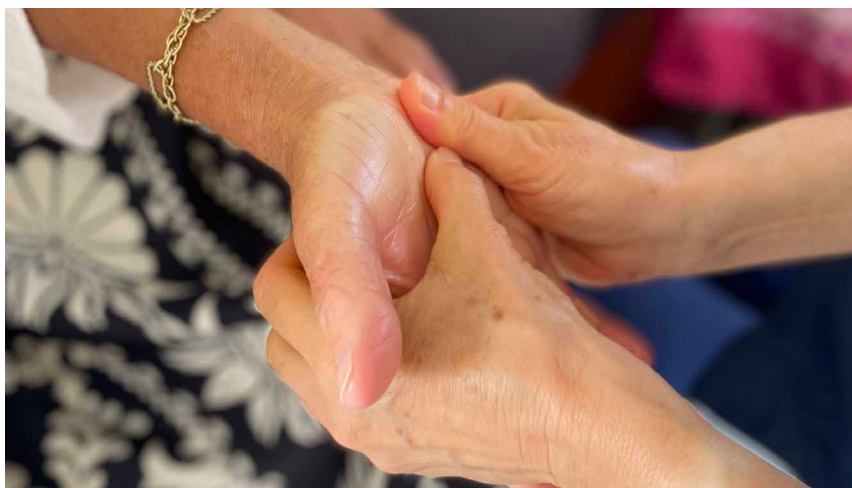


**194 participations**



**23 familles  
accompagnées dans  
leurs démarches liées  
à la scolarité**

## PAROLES DE VOYAGEURS :



« Ça fait du bien d'avoir un moment comme ça, on n'a pas l'habitude. On va pouvoir se retrouver entre nous pour le refaire » Madame M. Atelier de socio-esthétique « soin des mains » - avril 2025

« J'aime trop être dans la nature, ça me fait du bien d'être ici, ça me donne des idées pour jardiner » Mme A. Sortie à TerraBotanica - juillet 2025



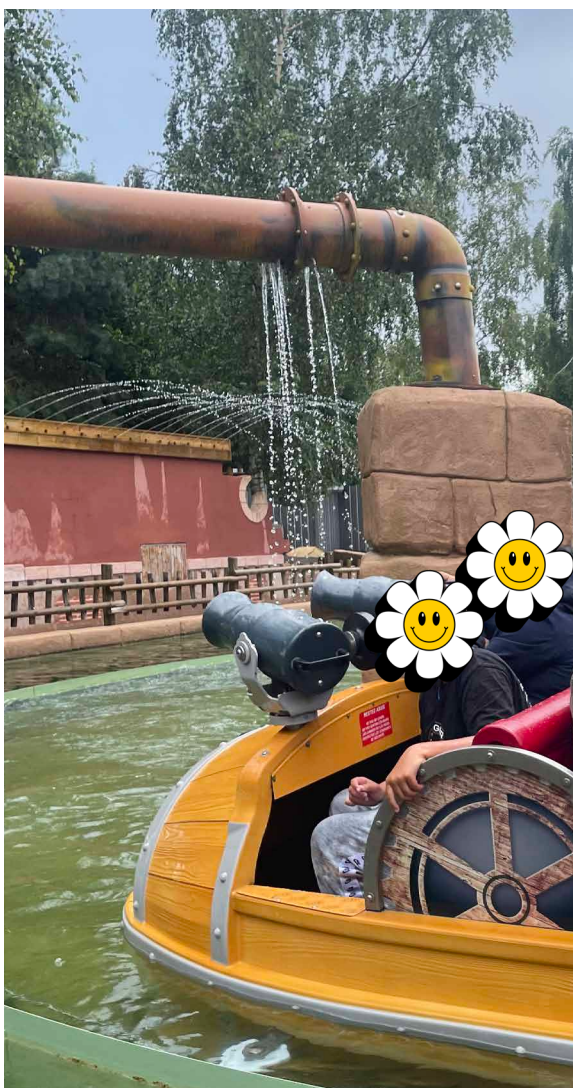
« Ça m'a fait du bien de venir, de rigoler et penser à autre chose » Mme S. Atelier couture - novembre 2025

## LE SAVIEZ-VOUS ?



Des ateliers réguliers ont été mis en place sur le site de Bouguenais en co-animation avec d'autres salariés du Relais :

- 1 et 3ème jeudi du mois : atelier cuisine en co-animation avec une référente sociale.
- 2ème et 4ème lundi du mois : en co-animation avec la secrétaire/comptable et/ou une référente sociale.



## PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2026

- Poursuite des ateliers réguliers mis en place sur le territoire de Bouguenais.
- Développement d'activités collectives au sein de nos locaux à Saint-Nazaire, rendu possible par le déménagement, qui permettra de disposer d'un espace dédié à l'animation.
- Développement d'actions collectives en lien avec la pratique sportive.
- Développer le poste en proposant un accompagnement à la parentalité sous forme d'entretien individuel.

**1939  
1946**



# L'INTERNEMENT DES NOMADES

Lors de la Seconde Guerre mondiale, les "nomades" français ont été assignés à résidence, puis internés dans de nombreux camps sur l'ensemble du territoire national. Le nombre exact de personnes internées ou décédées durant cette période n'est pas encore connu avec certitude mais est estimé à environ 7000 personnes.



**FAIRE DÉCOUVRIR LES CULTURES**

**COMMUNICATION**

**MÉDIATION CULTURELLE**

Noirson, La Rivière, Mulsanne, Montreuil-Bellay, Lèves-et-Thouars, Sœurs...

**SENSIBILISATION - ÉVÉNEMENTIEL - PÉDAGOGIE**

18

[www.lerelais.asso.fr](http://www.lerelais.asso.fr)

**En 2025 le Relais a produit une exposition sur l'internement des  
Nomades lors de la Deuxième Guerre Mondiale.**

Avec le soutien de :

FRANÇAISE

Atlantique

DE NANTES

DE NANTES

# EXPOSITIONS & PÉDAGOGIE

## Exposition : 1939 - 1946 L'internement des nomades

En 2025, Le Relais a poursuivi sa démarche de collecte de documents aux Archives Départementales de Loire-Atlantique. Dans ce cadre, de nombreux documents sur l'internement des populations dites "Nomades" lors de la Deuxième Guerre Mondiale nous ont amenés à la création d'une exposition sur ce sujet encore méconnu du grand public.

Cette exposition propose une approche historique et documentaire de l'internement des familles dites « nomades » en France pendant la Seconde Guerre mondiale, et de son inscription dans le contexte plus large des persécutions et du génocide des Tsiganes en Europe.

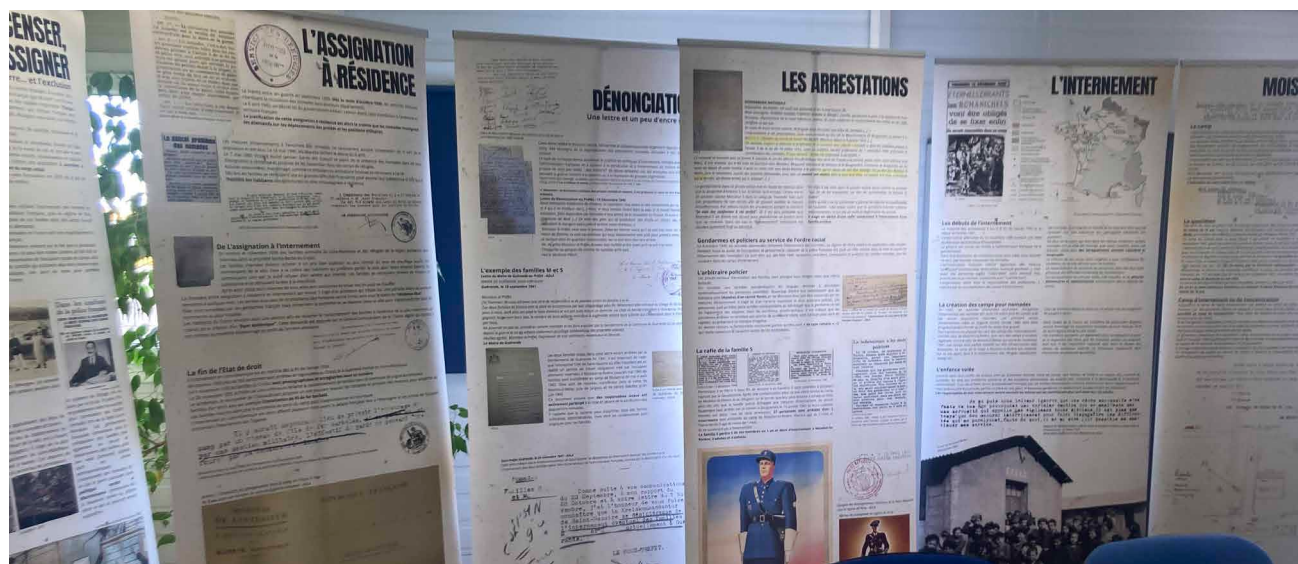
Ce travail de mémoire s'appuie sur des documents d'archives, des témoignages, des photographies et des textes explicatifs. Le parcours met en lumière les mécanismes administratifs de l'internement, les conditions de vie dans les camps, la responsabilité des

autorités et des fonctionnaires français, ainsi que les continuités de contrôle après la Libération.

En s'appuyant sur des parcours individuels de familles qui résident aujourd'hui encore dans le Département elle permet également de s'interroger sur la place laissée aux familles itinérantes en terme de reconnaissance de la part des pouvoirs publics.

Pensée comme un outil de transmission et de sensibilisation, l'exposition s'adresse à un large public : scolaires, étudiant-es, professionnel·les, associations et grand public. Elle peut être accompagnée de supports pédagogiques (livret, lexique, parcours de lecture différenciés) et s'adapte à différents niveaux de lecture.

Cette exposition vise à contribuer à la reconnaissance de cette histoire longtemps marginalisée et à nourrir une réflexion citoyenne sur les discriminations, la mémoire et les droits fondamentaux.



L'exposition se compose de 16 panneaux autoportés

## TRANSMETTRE LA MÉMOIRE

En 2025, le Relais a été sollicité par la Maison familiale rurale de Machecoul (MFR) afin de transmettre la mémoire de l'internement des nomades lors de la Seconde Guerre mondiale aux élèves de l'établissement.

En lien avec les Archives départementales de Loire-Atlantique, nous avons pu co-construire un parcours éducatif qui s'est tenu au début de l'année 2026. Nous avons ainsi créé un livret pédagogique et opéré une sélection de documents que les élèves ont pu découvrir lors d'une visite aux archives. Un deuxième après-midi autour de ce thème, et plus largement sur les Voyageurs, a pu être organisé dans les locaux du Relais, au cours duquel les élèves ont pu échanger avec Christophe Sauvé, secrétaire de l'ADGVC44, et Mickaël Guérin, responsable du pôle formation de la FNASAT. Nous envisageons de poursuivre ce travail avec la MFR et les Archives départementales dans les prochaines années.



Janvier 2026 - visite des élèves aux archives

## FIN DU COMITÉ DE RÉDACTION TISSÉ MÉTISSE

### POURSUITE DES PRODUCTIONS PÉDAGOGIQUES

Après plusieurs années de production d'outils de compréhension à destination du grand public (expositions, livrets, tables rondes lors du festival), le comité de rédaction de Tissé Métisse\* a été mis en pause, sans date de reprise actée.

C'est avec regret que le Relais a appris cette nouvelle, tant la qualité de ses productions était unanimement reconnue, ainsi que la capacité de mobilisation et d'encadrement de l'équipe de Tissé Métisse, qui permettait la réalisation

d'outils d'une grande qualité pédagogique. Dans l'attente d'une éventuelle relance du comité de rédaction, les équipes du Relais continueront de développer de nouveaux outils favorisant l'interconnaissance et la pédagogie.

\*collectif associatif organisé par Tissé Métisse et composé des associations : ADGVC44, ADELIS Emploi, Les Forges Médiation, les SRI, Le Relais.

# SENSIBILISATION ET OUTILS PÉDAGOGIQUES

## Dé-gadjé les préjugés

En 2024, Le Relais a répondu à un appel à projet de la Fondation de France. Notre dossier a été sélectionné pour la création d'un jeu pédagogique afin de faire découvrir les Voyageurs au grand public et de lutter contre les stéréotypes et discriminations. Notre association s'est donc mise en relation avec les Editions Valorémis, spécialisées dans la conception de ce type de supports. Tout au long de l'année 2024 et 2025

des ateliers ont eu lieu dans nos locaux ainsi que sur les aires d'accueil afin de développer notre projet avec les familles qui fréquentent notre Centre Social. Notre jeu a enfin vu le jour en 2025 et nos équipes ont été formées à son utilisation par les Editions Valorémis.

En 2026 notre jeu a pu être testé par les élèves de la MFR-Machecoul



Mars 2026 - visite des élèves au Relais

### Perspectives :

Le Relais envisage une refonte complète de son site internet afin de créer plusieurs espaces adaptés aux différents visiteurs : grand public, Voyageurs et EPCI.

# BILAN FINANCIER 2025

## SUBVENTIONS & CONCOURS PUBLICS :

- Les subventions et concours publics sont comptabilisés au compte de résultat à la date de leur notification. Le poste du bilan "Produits à recevoir" comprend les soldes des subventions et concours publics notifiés à la date de clôture, mais non encore versés par les financeurs.
- Les subventions et concours publics à recevoir concernant l'année civile 2025 représentent 119 353 € et ont été constatés en "Produits à recevoir" au 31 décembre 2025.

## AUTRES FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE :

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat clos le 31/12/2025 est de 773 624,97 Euros. Le compte de résultat de l'exercice dégage un bénéfice de 1 089,62 Euros.

### Compte de résultat 2025

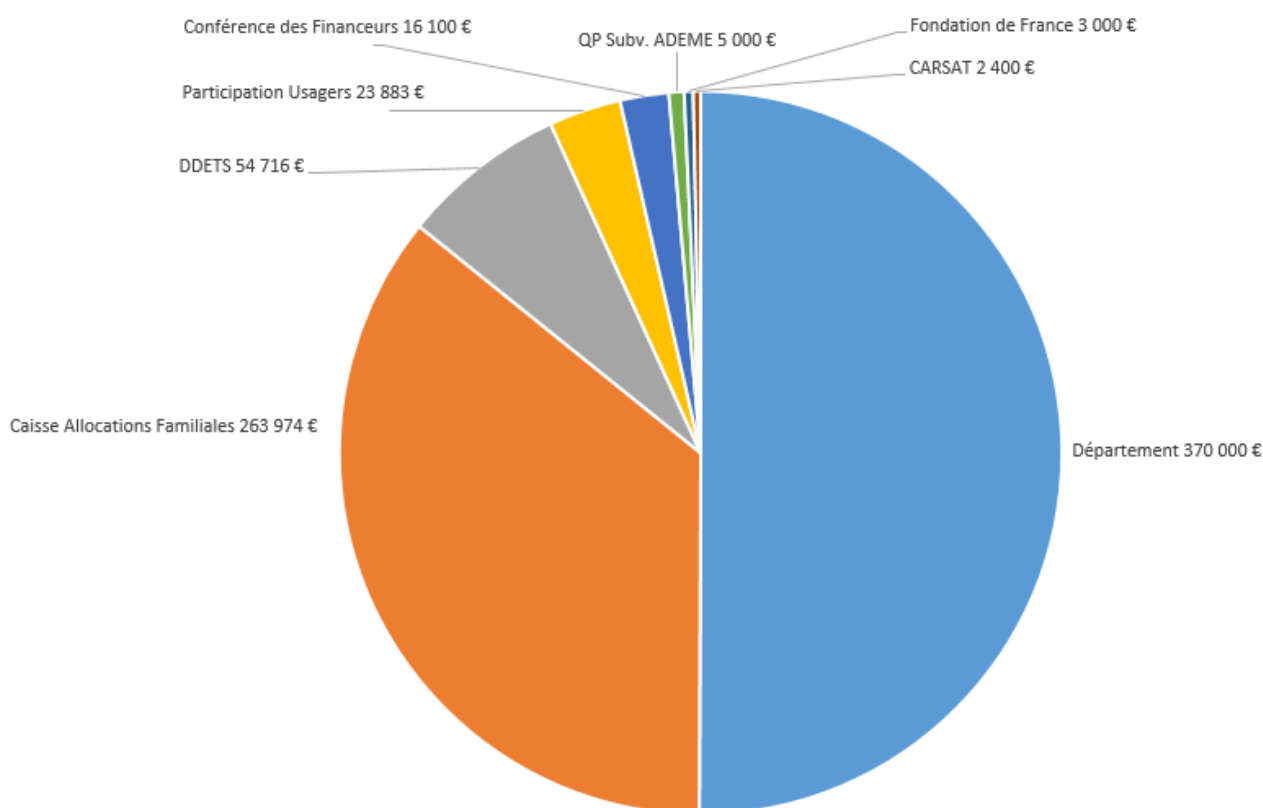
|                                                | Résultat<br>2025 | Résultat<br>2024 | Variations     |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Prod. vendue - services                        | 23883            | 18695            | 5188           |
| Subvention d'exploitation & concours publics   | 715190           | 791797           | -76607         |
| Autres produits                                | 784              | 15               | 769            |
| Reprise s/amort. & prov. et transf. de charges | 33155            | 22013            | 11142          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>       | <b>773012</b>    | <b>832520</b>    | <b>-59508</b>  |
| Autres achats & charges externes               | 151345           | 192553           | -41208         |
| Impôts et taxes                                | 19126            | 27602            | -8476          |
| Charges de personnel                           | 545827           | 643150           | -97323         |
| Dotations aux amortissements sur immob.        | 35535            | 53139            | -17604         |
| Dotations aux provisions                       | 20994            | 26263            | -5269          |
| Autres charges                                 | 2709             | 28               | 2681           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>        | <b>775536</b>    | <b>942735</b>    | <b>-167199</b> |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                 | <b>-2524</b>     | <b>-110215</b>   | <b>107691</b>  |
| Autres produits financiers                     | 4343             | 4551             | -208           |
| Intérêts sur emprunts                          | 0                | 0                | 0              |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                      | <b>4343</b>      | <b>4551</b>      | <b>-208</b>    |
| Total produits exceptionnels                   | 0                | 65401            | -65401         |
| Total charges exceptionnelles                  | 0                | 35212            | -35212         |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>                   | <b>0</b>         | <b>30189</b>     | <b>-30189</b>  |
| Impôt sur les bénéfices                        | 730              | 707              | 23             |
| Engagement à réaliser sur ressources affect.   | 0                | 0                | 0              |
| Report de ressources non utilisées             | 0                | 0                | 0              |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                            | <b>1089</b>      | <b>-76182</b>    | <b>77271</b>   |

### Bilan synthétique au 31/12/2025

| ACTIF (en milliers d'euros)  | Résultat 2025 | Résultat 2024 | Variations |
|------------------------------|---------------|---------------|------------|
| Immobilisations              | 169           | 299           | -130       |
| Autres créances              | 121           | 487           | -366       |
| Valeurs mobilières placement | 0             | 0             | 0          |
| Disponibilités               | 478           | 17            | 461        |
| Charges constatées d'avance  | 5             | 6             | -1         |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>      | <b>773</b>    | <b>809</b>    | <b>-36</b> |

| PASSIF (en milliers d'euros)      | Résultat 2025 | Résultat 2024 | Variations |
|-----------------------------------|---------------|---------------|------------|
| Fonds propres (hors résultat)     | 627           | 708           | -81        |
| Résultat de l'exercice            | 1             | -76           | 77         |
| Provis. Pr risques et charges     | 54            | 66            | -12        |
| Fonds dédiés (sur subv. Fonct.)   | 0             | 0             | 0          |
| Emprunts, dettes financières      | 0             | 0             | 0          |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 12            | 18            | -6         |
| Autre (personnel, Org. Sociaux)   | 79            | 92            | -13        |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>            | <b>773</b>    | <b>808</b>    | <b>-35</b> |

### Répartition des financements 2025





## NOS PARTENAIRES FINANCIERS



Loire  
Atlantique

Carsat  
Retraite  
& Santé  
au travail  
Pays de la Loire

  
PRÉFET  
DE LA LOIRE-  
ATLANTIQUE  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

VILLE DE  
Nantes